

Программа семинара «Организация технологической службы производства электронной аппаратуры»

10 00 – 10 45

Задачи технологической службы

докладчик - Семен Лукачев

- Параметры производства, при которых необходима технологическая служба в виде отдельного подразделения.
- Роль технологической службы в реализации стратегии развития производства.
- Ответственность технологической службы при производстве изделий.
- Постоянное совершенствование процесса – ключевая задача технологической службы.

10 45 – 11 30

Внутренняя структура технологической службы.

докладчик – Олеся Собченко

- Обязанности сотрудников технологической службы, распределение ответственности между технологами.
- Главный технолог – ключевая роль в технологической службе.
- Базовые процедуры работы технологической службы.
- С чего начинается создание технологической службы.

11 30 – 12 00 Кофе-брейк

12 00 – 12 45

Проекты технологической службы

докладчик – Олеся Собченко

- Какие задачи технологической службы нужно оформлять как проект.
- Принципиальные подходы к управлению проектной деятельностью в технологической службе.
- Типовой сценарий проекта. Цели и задачи, документы, ответственность, контроль.
- Типичные ошибки проектного управления в технологической службе.
- Реальные примеры проектов технологической службы (постановка изделия на производство, проект переезда производства, проект по технологическому переоснащению, проект внедрения новой технологии)

12 45 – 13 30

Взаимодействие технологической службы с другими подразделениями предприятиями.

докладчик – Семен Лукачев

- Роль и место технологической службы в структуре производственного предприятия
- Процедуры взаимодействия технологической службы с производством. Примеры.
- Процедуры взаимодействия технологической службы со службой материально-технического снабжения. Примеры.
- Взаимодействие технологической службы с ОТК. Повышение качества продукции в результате совместной деятельности технологической службы и ОТК.
- Взаимодействие технологической службы с заказчиками предприятия. Оценка, технологическая проработка и постановка заказов на производство, отработка рекламаций.
- Главный технолог – начальник производства – начальник ОТК. Как координировать их работу.

13 30 – 14 30 Обед

14 30 – 15 15

Базы данных, справочники, информационная система

докладчик – Олеся Собченко

- Информационные справочники для работы технологической службы (составы изделий, технологические маршруты, спецификации, дефициты комплектующих и материалов, нормированные трудоемкости и т.д.).
- Формализованные справочники для подготовки производства (техпроцесс на изделия, реестр материалов, инструментов, оборудования, оснастки и т.д.).
- Необходимые процедуры поддержания достоверности справочников.
- EPR-система как инструмент организации производственных данных.

15 15 – 16 00

Технологическая подготовка производства

докладчик – Семен Лукачев

- Подготовка производства как отдельная производственная функция. Примеры процедур.
- Разработка технологического маршрута и методов контроля.
- Анализ дефектов производства и разработка мер по их предотвращению.
- Процедуры оперативных технологических коррекций.
- Техническое обслуживание и модернизация оборудования.
- Разработка и изготовление приспособлений и оснастки.
- Выбор технологических материалов. Кто работает с поставщиками материалов – технологическая служба или снабжение. Разделение ответственности.

16 00 – 16 30 Кофе-брейк

16 30 – 17 15

Система нормирования производственных операций

докладчик – Олеся Собченко

- Роль технологической службы в нормировании операций.
- Разработка методики нормирования для конкретного предприятия.
- Хронометраж.
- Типовые проблемы нормирования и их решения.
- Установка и корректировка норм на операции, регулярный пересмотр трудозатрат.

17 15 – 18 00

Разработка стратегии производственного контроля и тестирования новой продукции

докладчик – Семен Лукачев

- Разработка и реализация стратегии контроля на предприятии – результат работы технологической службы совместно с другими подразделениями.
- Определение стоимости качества – переход от рыночного позиционирования конечного продукта до выбора конкретных контрольных операций на производстве.
- Выбор методов и объема контроля для операций сборки печатных плат.
- Выбор методов и объема контроля для электрического тестирования, сборки, наладки.
- Технология внутрисхемного тестирования (ICT) как составляющая техпроцесса серийного производства электроники.