

# **Семинар и мастер-класс «Управление проектами разработки электронной аппаратуры»**

07.02.2013 г.

*Семинар предназначен для руководителей отделов разработки, руководителей лабораторий, главных конструкторов предприятий, менеджеров проектов.*

*В каждом разделе семинара приводятся примеры из практики докладчиков и их партнеров.*

*Участникам семинара при регистрации будут выданы сборники материалов с презентациями, после семинара будут выданы сертификаты.*

**10 00 – 10 45**

## **Подготовка коммерческого предложения и ТЗ**

*докладчик – Антон Тюрин*

- Обработка запросов на разработку: классификация запросов, выбор целевых клиентов
- Интервьюирование заказчика
- Подготовка коммерческого предложения
- Подготовка контракта на разработку или внутреннего документа согласования условий
- Разработка ТЗ

**10 45 – 11 30**

## **Принципиальные подходы к управлению проектами разработки**

*докладчик – Семен Лукачев*

- Задачи и приоритеты проектного управления разработкой
- Уровни контроля (от конфигурации бизнеса и уровня сделок)
- Составляющие проектного управления – организационная структура, бизнес процессы, финансовое планирование и др.
- Принципиальные ошибки в проектном управлении

**11 30 – 12 00 Кофе-брейк**

**12 00 – 12 45**

## **Оргструктура**

*докладчик – Антон Тюрин*

- Различие между административным и функциональным управлением
- Классический пример построения структуры подразделения разработки
- Типичные ошибки при формировании рабочей группы
- Самодиагностика
- Построение и управление цепочкой поставщиков
- Организация взаимодействия с производством

**12 45 – 13 30**

## **Описание процедур (бизнес-процессы), бизнес планирование**

*докладчик - Антон Тюрин*

- Значение бизнес-процессов
- Подходы к описанию и моделированию бизнес-процессов
- Программные средства для управления бизнес-процессами
- Примеры описания и изменения бизнес-процессов

**13 30 – 14 30 Обед**

**14 30 – 15 15**

**Внутренний документооборот**

*докладчик – Семен Лукачев*

- Структура документооборота (проектная документация)
- Назначение и описание каждого документа
- Ответственность за отдельные документы и документооборот в целом

**15 15 – 16 00**

**Финансовое планирование, учет затрат**

*докладчик – Семен Лукачев*

- Задачи финансового планирования
- Методы финансового планирования и учета
- Программные средства
- Анализ типовых ошибок в учете затрат и финансовом планировании

**16 00 – 16 30 Кофе-брейк**

**16 30 – 17 15**

**Работа с персоналом, мотивация**

*докладчик - Антон Тюрин*

- Отбор персонала
- Обучение персонала
- Аудирование и регулярное интервьюирование персонала
- Подходы к мотивации, примеры систем мотивации

**17 15 – 18 00**

**Примеры**

*докладчик - Семен Лукачев*

- Организация небольшой компании – контрактного разработчика электроники
- Организация отдела разработки и управления проектами в крупной компании полного цикла
- Примеры выполненных проектов по разработке в соответствии с описанными принципами организации