

**Программа семинара**  
**«Организация технологической службы**  
**производства электронной аппаратуры»**

14 апреля 2014

Гостиничный комплекс «Измайлово-Альфа», Измайловское шоссе, 71 А.

*(15 апреля для участников семинара будет организована экскурсия и демонстрация практического внедрения рекомендаций семинара на ПК Альтоника в Зеленограде)*

**10 00 – 10 45**

**Задачи технологической службы**

*докладчик - Семен Лукачев*

- **Параметры производства, при которых необходима технологическая служба в виде отдельного подразделения.**
- **Роль технологической службы в реализации стратегии развития производства.**
- **Ответственность технологической службы при производстве изделий.**
- **Постоянное совершенствование процесса – ключевая задача технологической службы.**

**10 45 – 11 30**

**Внутренняя структура технологической службы.**

*докладчик – Олеся Собченко*

- **Обязанности сотрудников технологической службы, распределение ответственности между технологами.**
- **Главный технолог – ключевая роль в технологической службе.**
- **Базовые процедуры работы технологической службы.**
- **С чего начинается создание технологической службы.**

**11 30 – 12 00 Кофе-брейк**

**12 00 – 12 45**

**Проекты технологической службы**

*докладчик – Олеся Собченко*

- **Какие задачи технологической службы нужно оформлять как проект.**
- **Принципиальные подходы к управлению проектной деятельностью в технологической службе.**
- **Типовой сценарий проекта. Цели и задачи, документы, ответственность, контроль.**
- **Типичные ошибки проектного управления в технологической службе.**
- **Реальные примеры проектов технологической службы (постановка изделия на производство, проект переезда производства, проект по технологическому переоснащению, проект внедрения новой технологии)**

**12 45 – 13 30**

**Взаимодействие технологической службы с другими подразделениями предприятия.**

*докладчик – Семен Лукачев*

- **Роль и место технологической службы в структуре производственного предприятия**
- **Процедуры взаимодействия технологической службы с производством. Примеры.**
- **Процедуры взаимодействия технологической службы со службой материально-технического снабжения. Примеры.**
- **Взаимодействие технологической службы с ОТК. Повышение качества продукции в результате совместной деятельности технологической службы и ОТК.**

- Взаимодействие технологической службы с заказчиками предприятия. Оценка, технологическая проработка и постановка заказов на производство, обработка рекламаций.
- Главный технолог – начальник производства – начальник ОТК. Как координировать их работу.

**13 30 – 14 30 Обед**

**14 30 – 15 15**

**Базы данных, справочники, информационная система**

*докладчик – Олеся Собченко*

- Информационные справочники для работы технологической службы (составы изделий, технологические маршруты, спецификации, дефициты комплектующих и материалов, нормированные трудоемкости и т.д.).
- Формализованные справочники для подготовки производства (техпроцесс на изделия, реестр материалов, инструментов, оборудования, оснастки и т.д.).
- Необходимые процедуры поддержания достоверности справочников.
- EPR-система как инструмент организации производственных данных.

**15 15 – 16 00**

**Технологическая подготовка производства**

*докладчик – Семен Лукачев*

- Подготовка производства как отдельная производственная функция. Примеры процедур.
- Разработка технологического маршрута и методов контроля.
- Анализ дефектов производства и разработка мер по их предотвращению.
- Процедуры оперативных технологических коррекций.
- Техническое обслуживание и модернизация оборудования.
- Разработка и изготовление приспособлений и оснастки.
- Выбор технологических материалов. Кто работает с поставщиками материалов – технологическая служба или снабжение. Разделение ответственности.

**16 00 – 16 30 Кофе-брейк**

**16 30 – 17 15**

**Система нормирования производственных операций**

*докладчик – Олеся Собченко*

- Роль технологической службы в нормировании операций.
- Разработка методики нормирования для конкретного предприятия.
- Хронометраж.
- Типовые проблемы нормирования и их решения.
- Установка и корректировка норм на операции, регулярный пересмотр трудозатрат.

**17 15 – 18 00**

**Разработка стратегии производственного контроля и тестирования новой продукции**

*докладчик – Семен Лукачев*

- Разработка и реализация стратегии контроля на предприятии – результат работы технологической службы совместно с другими подразделениями.
- Определение стоимости качества – переход от рыночного позиционирования конечного продукта до выбора конкретных контрольных операций на производстве.
- Выбор методов и объема контроля для операций сборки печатных плат.
- Выбор методов и объема контроля для электрического тестирования, сборки, наладки.

- **Технология внутрисхемного тестирования (ИСТ) как составляющая техпроцесса серийного производства электроники.**